

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2012





PROFIL

SAPMER SA est l'opérateur historique de la grande pêche dans les eaux des Terres Australes et Antarctiques Françaises (TAAF) au départ de l'île de La Réunion.

Créée en 1947, **SAPMER SA** exploite une flotte en pleine propriété de quatre palangriers congélateurs pour la pêche à la légine, un chalutier caseyeur congélateur pour la pêche à la langouste et cinq thoniers senneurs surgélateurs (surgélation à bord à -40°C) pour la pêche au thon (Albacore et Listao).

Positionnée sur des activités de niche à fortes valeurs, **SAPMER SA** segmente ses activités en deux catégories :

- Une activité de pêche qui comprend les ventes de légines et de langoustes australes pêchées dans les Mers Australes (Zones économiques des Terres Australes et Antarctiques Françaises) et les ventes de thon brut (albacore et listao) pêché en Océan Indien.
- Une activité de traitement & valorisation (longes sashimi, steaks...) de produits halieutiques.

Le chiffre d'affaires consolidé de **SAPMER SA** est réalisé à plus de 85% à l'export hors Europe.

SOMMAIRE

- 02 ENTRETIEN AVEC LES DIRIGEANTS
- 04 REPÈRES ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS
- 06 L'ACTUALITÉ 2012
- 07 UN ACTEUR RÉFÉRENT ET RESPONSABLE
- 08 FOCUS SUR L'ACTIVITÉ PÊCHERIE
- 10 FOCUS SUR L'ACTIVITÉ TRANSFORMATION & VALORISATION
- 12 CARNET DE L'ACTIONNAIRE
- 13 **SAPMER SA** AU SEIN D'UNE ORGANISATION INTERNATIONALE



DONNÉES PHARES AU 31 DÉCEMBRE 2012

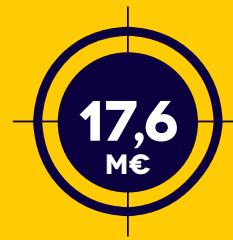
“ Entreprenre un développement harmonieux, c'est prendre en compte l'ensemble des composantes qui valideront nos décisions. C'est dans ce cadre que **SAPMER SA** s'engage à préserver les ressources naturelles marines et à apporter à ses clients des produits de Qualité Premium.”



CHIFFRE
D'AFFAIRES



COLLABORATEURS



RÉSULTAT
OPÉRATIONNEL



RÉSULTAT NET
PART DU GROUPE

NOTRE DISPOSITIF MARITIME ET NOS ZONES DE PÊCHES

5 thoniers senneurs surgélateurs -40°C
Capacité : 1 000 T dont 700 T en cale à -40°C
Espèces pêchées : Thon albacore, listao, germon, thon obèse
Pêche en continu
Zone de pêche : Océan Indien

1 chalutier caseyeur
Capacité : 240 T/marée
2 marées
Espèce pêchée : Langouste australe
Zone de pêche : Mers Australes
(Zones économiques des TAAF)

4 palangriers
Capacité : 270 T/marée
3 marées
Espèce pêchée : Légine
Zone de pêche : Mers Australes
(Zones économiques des TAAF)



A portrait of Jacques d'Armand de Chateaueux, a middle-aged man with grey hair and glasses, wearing a dark suit, white shirt, and patterned tie. He is standing in front of a window with blinds. The background is a solid blue color with a decorative graphic of vertical lines of varying heights on the right side.

ENTRETIEN AVEC LES DIRIGEANTS

POSITIONNÉE SUR DES PRODUITS PREMIUM,
SAPMER SA EST UN ACTEUR UNIQUE
ET RECONNU AU NIVEAU INTERNATIONAL.

La qualité des résultats 2012 le prouve, **SAPMER SA** est aujourd'hui taillée pour générer de la croissance rentable avec un process pêche et valorisation des produits halieutiques parfaitement maîtrisé. Les produits de la pêche **SAPMER SA**, valorisés ou non dans nos usines de transformation sont unanimement plébiscités par des clientèles asiatiques très exigeantes en matière de qualité.

Conscient des potentialités de développement qui lui sont offertes à travers les océans, les principaux actionnaires ont décidé de mettre en place les vecteurs nécessaires à notre expansion. Cette ambition s'est traduite par la création de **SAPMER Holding** qui assurera le déploiement et le financement de l'activité thonière et sera à terme génératrice de développement pour l'ensemble du Groupe.

Les perspectives de croissance de **SAPMER SA** sont prometteuses avec 10 navires dont 5 thoniers opérant en Océan Indien et certainement la possibilité de pêcher bientôt une nouvelle espèce dans les Zones économiques des Terres Australes et Antarctiques Françaises.

Jacques d'Armand de Chateaueux
Président du Conseil d'Administration



DEUX QUESTIONS À YANNICK LAURI,

Directeur Général, membre du Conseil d'Administration

● COMMENT S'EST PASSÉE L'ANNÉE 2012 ET QUELS SONT LES PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS ?

Sur l'ensemble de l'année 2012, **SAPMER SA** enregistre une forte hausse de son activité et maintient un bon niveau de rentabilité. Notre chiffre d'affaires augmente ainsi de 16,1 M€ et atteint 93,1 M€, ce qui constitue une bonne performance.

Nos marchés traditionnels et notamment asiatiques sont restés bien orientés avec des prix de bon niveau en ce qui concerne la langouste et la légine et les ventes de thon ont été dynamisées par l'arrivée du "DOLOMIEU" en avril et du "BÉLOUVE" en septembre 2012.

Notre activité pêcheurie à 73,2 M€ est en croissance de 15% par rapport à 2011. Les ventes de langoustes sont en hausse à 9,3 M€ contre 8,7 M€ en 2011, tandis que les ventes de légines à 39,4 M€, contre 40,7 M€ en 2011, subissent un décalage des marées de pêche. Les ventes de thons bruts sont en progression de 74% à 24,0 M€.

Grâce à son positionnement "Premium", notre activité valorisation progresse de 51% à 19,9 M€. Le travail de diversification de nos zones de ventes des produits s'est poursuivi.

Nos résultats sont également de bon niveau avec une rentabilité opérationnelle qui ressort à 18,9% et une rentabilité nette de 9,3%, ce qui nous permet de verser un dividende de 0,5 € par action.

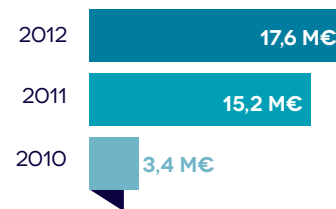
● 2013 SERA-T-IL UN NOUVEL EXERCICE DE CROISSANCE ?

En 2013, nous allons écrire une nouvelle page de notre histoire. **SAPMER SA** devrait connaître une croissance d'environ 10% de son chiffre d'affaires avec le maintien d'une bonne rentabilité. Nous allons aussi mettre en place une nouvelle organisation autour de **SAPMER Holding** qui permettra de poursuivre une expansion à travers les océans.

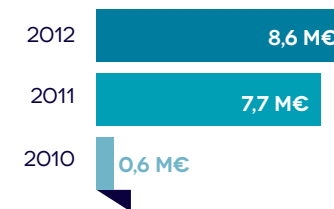
REPÈRES ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS



ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

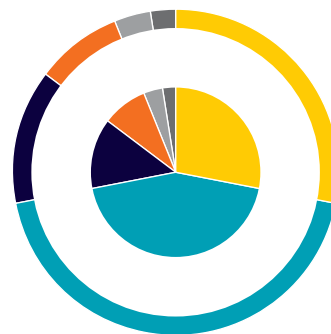
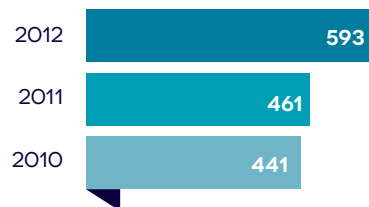


PROGRESSION DU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL



ÉVOLUTION DU RÉSULTAT NET

FORTE CROISSANCE DES EFFECTIFS



- Pêche australe : 168
- Pêche thonière : 259
- Usine MDM : 79
- Terre : 51
- Temporaires : 22
- STS/TPS : 14

PERSPECTIVES 2013

L'exploitation de 5 thoniers en année pleine aura un impact positif sur l'exercice 2013.

Parallèlement, l'activité historique de pêche australe (langouste australe et légine) enregistre de bonnes performances avec une demande toujours soutenue et le maintien de prix de bon niveau.

POURSUITE D'UNE CROISSANCE RENTABLE



COMPTE DE RÉSULTATS CONSOLIDÉS (1^{ER} JANVIER - 31 DÉCEMBRE)

EN M€	2012	2011
Chiffre d'affaires	93,1	77,0
EBITDA*	24,2	20,5
Résultat opérationnel (EBIT)	17,6	15,2
% EBIT/CA	19%	20%
Résultat financier	(4,8)	(3,4)
Impôt	(4,2)	(4,0)
Résultat net part du groupe	8,6	7,7
% RN/CA	9%	10%

*EBITDA : résultat opérationnel avant dotation aux amortissements et dépréciations d'actifs

BILAN SIMPLIFIÉ

ACTIF EN M€	2012	2011
Immobilisations nettes et autres actifs non courants	138,2	97,2
Actifs courants	34,8	26,2
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7,4	18,7
Actifs détenus en vue d'être cédés	1,5	-
Total actif	181,9	142,1

PASSIF EN M€	2012	2011
Capitaux propres	45,9	38,4
Dettes financières à long et moyen termes	88,5	64,5
Autres passifs non courants	16,9	17,0
Dettes financières court terme	10,0	5,0
Autres passifs courants	20,1	17,2
Passifs détenus en vue d'être cédés	0,4	-
Total passif	181,9	142,1

TABLEAU DE FINANCEMENT SIMPLIFIÉ

EN M€	2012	2011
Trésorerie à l'ouverture	18,6	19,2
Flux net de trésorerie généré par l'activité	16,7	15,4
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(50,5)	(6,3)
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	22,6	(9,8)
Variations taux de change	(0,04)	-
Trésorerie à la clôture	7,4	18,6
Variation de trésorerie	(11,2)	(0,6)

L'ACTUALITÉ 2012

L'exercice 2012 est marqué par un chiffre d'affaires qui progresse de 21% par rapport à 2011 et s'établit à 93,1 M€. Les ventes du Groupe ont été dynamisées par une croissance soutenue des activités thonières et des volumes très satisfaisants pour la langouste et la légine.

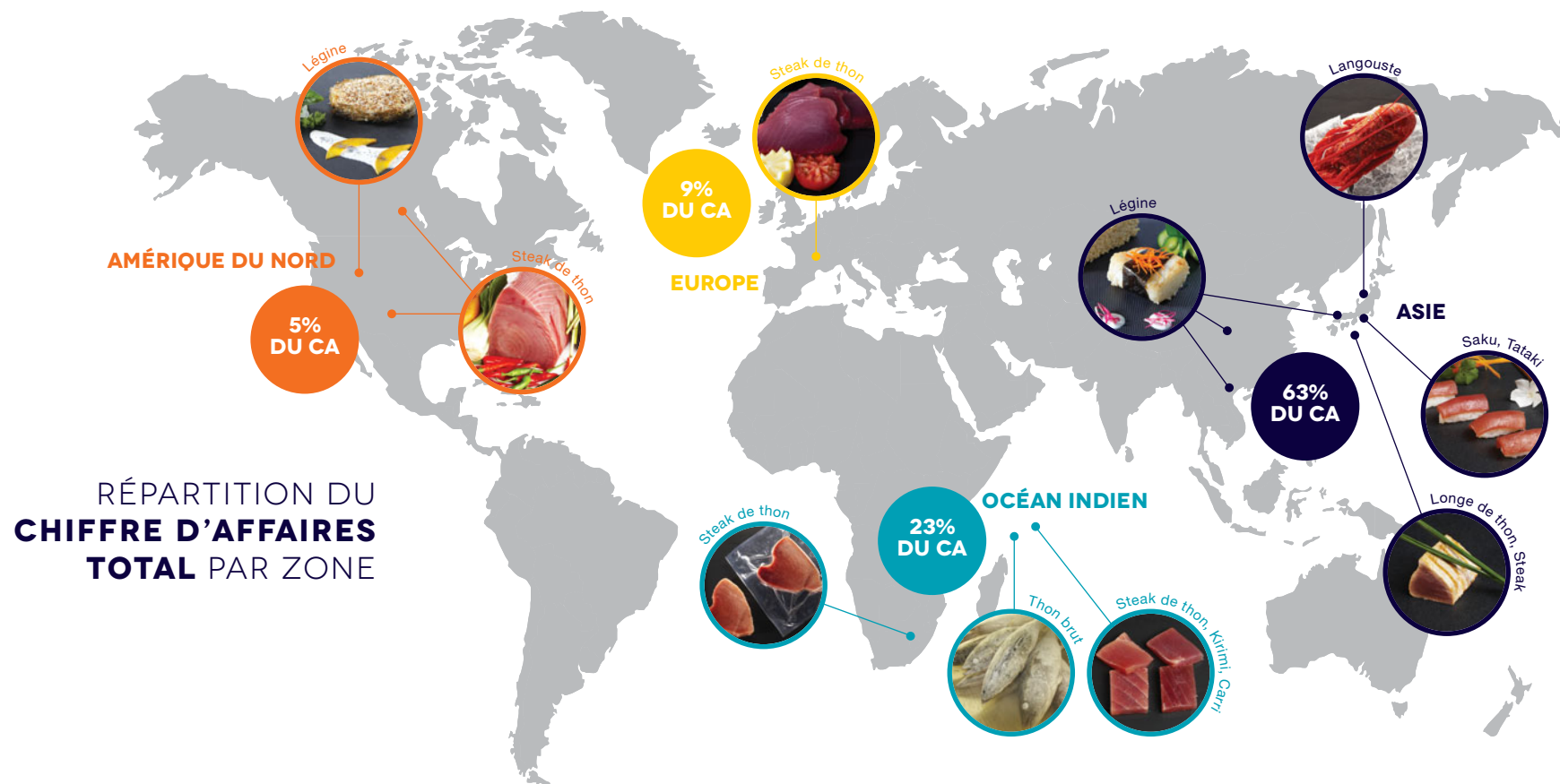
Quatre thoniers senners surgélateurs à -40°C ont été opérationnels en moyenne sur l'année. L'arrivée du "DOLOMIEU" et du "BÉLOUVE" est venue renforcer la flotte thonière, la portant à 5 navires.

Les efforts de structuration de l'entreprise, de renforcement de l'outil industriel et d'organisation des services commerciaux et marketing se sont poursuivis.

La stratégie de diversification des zones de ventes des produits s'est accélérée et a permis, par exemple, une pénétration du marché américain (steaks de thon).

2 BAPTÊMES ONT EU LIEU EN 2012 :

- DOLOMIEU LE 22 MARS 2012
- BÉLOUVE LE 6 SEPTEMBRE 2012





UN ACTEUR RÉFÉRENT ET RESPONSABLE

ENGAGÉE DANS UNE PÊCHE RESPONSABLE DEPUIS SON ORIGINE, **SAPMER SA** RENFORCE SON IMPLICATION DANS UNE PÊCHE DURABLE ET RESPONSABLE AVEC L'OBTENTION EN 2012 DE LA CERTIFICATION FRIEND OF THE SEA.

Friend of the Sea est une organisation non gouvernementale créée en 2007 ayant pour objectif la conservation de l'habitat marin et de ses ressources. Pour que ses activités thonières obtiennent et conservent cette certification, **SAPMER SA** a dû répondre à huit critères d'évaluation qui respectent en tous points les directives de la FAO (*Food and Agriculture Organization, organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture dont l'objectif est d'atteindre la sécurité alimentaire pour tous*).

La certification Friend of the Sea englobe les activités à bord des navires et à terre, dans l'usine de transformation et de valorisation Mer des Mascareignes basée à l'Île Maurice.

PÊCHE AUSTRALE

SAPMER SA est un acteur actif, aux côtés de l'administration des TAAF (Terres Australes et Antarctiques Françaises) et du Muséum National d'Histoire Naturelle à Paris, dans la gestion des ressources halieutiques des eaux des Mers Australes.

Dans le cadre de la bonne gestion de la ressource "légine", le Groupe mène actuellement une démarche collective de certification MSC (Marine Stewardship Council) avec les autres armateurs français. Objectif 2013.

PÊCHE THONIÈRE

SAPMER SA bénéficie depuis avril 2010 de la reconnaissance "Pêche responsable" délivrée par le Bureau Veritas. Celle-ci suit un cahier des charges très strict garantissant la protection et la pérennité des ressources.

En août 2011, **SAPMER SA** a adhéré au programme international "Dolphin Safe" (sans risque pour les dauphins) de l'Earth Island Institute.

Initiée début 2011, la démarche de certification Friend of the Sea pour l'activité thonière de **SAPMER SA** vient d'aboutir. Le Groupe dispose dorénavant de l'une des principales certifications internationales pour les produits venant de pêcheries et d'aquacultures durables.

SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

En décembre 2012, **SAPMER SA** a renforcé sa sécurité alimentaire avec l'obtention de la certification FSSC 22000 pour son usine de transformation et valorisation Mer des Mascareignes déjà certifiée ISO 22000 depuis 2010.





FOCUS SUR L'ACTIVITÉ PÊCHERIE

⊕ L'activité pêche de **SAPMER SA** comprend les ventes de langoustes, de légines et de thons bruts (thons non processés).

Opérateur historique au départ de l'Île de La Réunion de la grande pêche dans les eaux des Terres Australes et Antarctiques Françaises (TAAF) au niveau des 40° rugissants et 50° hurlants, **SAPMER SA** dispose d'un savoir-faire et d'une légitimité reconnue d'armateur soucieux de la préservation des espèces.

Depuis 2009, **SAPMER SA** a ajouté à ses métiers historiques une activité de grande pêche en continu au départ de l'Île Maurice. Grâce à une flotte de 5 thoniers senneurs surgélateurs à -40°C, **SAPMER SA** pêche en Océan Indien du thon albacore, listao, germon et du thon obèse. Les captures des thoniers sont ensuite processées par l'usine Mer des Mascareignes à l'Île Maurice ou vendues brutes.

FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2012

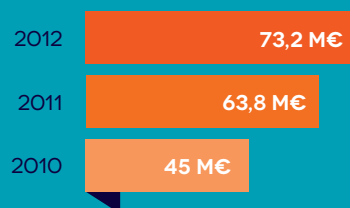
Chiffre d'affaires de **73,2 M€** en croissance de **15%**.

Cette performance résulte principalement d'une hausse des ventes de thons bruts mais également d'une légère croissance des ventes de langoustes.

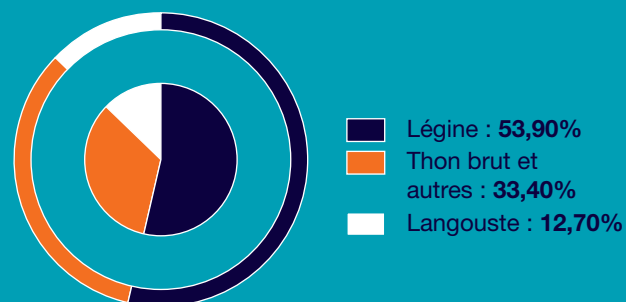
Les ventes de langoustes et de thons bruts ont bénéficié d'un effet de prix favorable tandis que les prix de la légine se sont légèrement tassés en fin d'exercice.

Le résultat opérationnel de l'activité pêche s'inscrit à **16,3 M€** en hausse de **18%** et représente **22,2%** du chiffre d'affaires contre 21,5% l'an dernier.

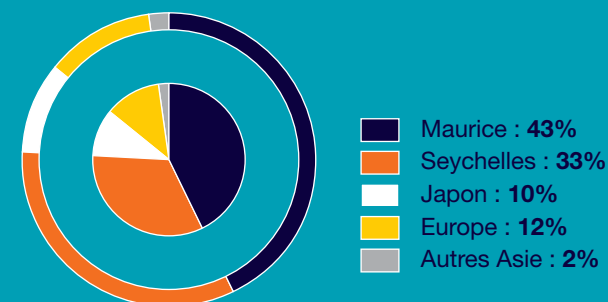
ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PÊCHERIE



RÉPARTITION DES VENTES PÊCHERIE / EN % DU CA



RÉPARTITION DES VENTES DE THON BRUT PAR PAYS / EN % DU CA



PRINCIPAUX MARCHÉS :

- Légine : Chine, Japon, Thaïlande, Vietnam, Amérique du Nord, Europe
- Thon brut : Île Maurice, Seychelles, Europe
- Langouste : Japon, Europe

LA LÉGINE, UN POISSON MÉCONNU DES MARCHÉS EUROPÉENS

Vivant dans les profondeurs (entre 500 m et jusqu'à 2 500 m) des Mers Australes, la légine est une espèce qui a été découverte tardivement dans les zones économiques exclusives des Terres Australes et Antarctiques Françaises (TAAF), autour des îles Kerguelen et Crozet. **SAPMER SA** a été le premier armement, à partir de 1990, à exploiter la ressource. Poisson de grande taille, certaines légines pèsent plus de 30 kg, la légine se consomme crue en fines lamelles ou cuite.

Particulièrement appréciée de la clientèle asiatique, pour sa chair blanche assez grasse, la légine est également recherchée par le marché nord-américain. En raison de son cycle de reproduction très lent, la France a mis en place une réglementation de pêche particulièrement stricte, d'autant que la ressource a fait l'objet d'un pillage systématique, par des bateaux pirates, à partir de 1996.

Sa pêche est réglementée et sujette à quotas sous le contrôle de l'administration des TAAF et seule la technique de la palangre profonde est admise. La production mondiale est limitée à 23 000 tonnes environ. Les prises sont vérifiées par un contrôleur des pêches, embarqué sur chaque navire. Les six armements réunionnais, regroupés au sein du Syndicat des Armements Réunionnais de Palangriers Congélateurs et du GIE Protection Légine Réunion, contribuent activement à la gestion durable du stock et à la surveillance de la zone.





FOCUS SUR L'ACTIVITÉ VALORISATION

Grâce à un positionnement "Premium", l'activité valorisation progresse de 51% et s'inscrit à 19,9 M€.

Après avoir été conservées en cale à -40°C pour un thon qualité "sashimi", les captures sont triées, sélectionnées et conservées en chambre froide à -40°C avant d'être transformées sans décongelation par l'usine Mer des Mascareignes en longues, darnes, cubes, steaks. Les produits ainsi valorisés sont destinés principalement à une consommation en cru.

CIRCUIT DE DISTRIBUTION :

Asie/Japon : sushis bars, marché du Tataki (longes de listao haute qualité et pré-grillées, crues au cœur).

Europe : restauration hors foyer, grandes surfaces et industriels pour plats préparés.

USA : grandes surfaces spécialisées et haut de gamme représentant un marché de niche.

FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2012

En 2012, **SAPMER SA a valorisé 7 600 tonnes** de thons contre 5 300 tonnes en 2011.

Cette croissance s'explique par des captures en progression et une plus forte productivité de l'usine MDM (33 tonnes jour en moyenne en 2012). Au global, **36%** des captures de thon ont été valorisées.

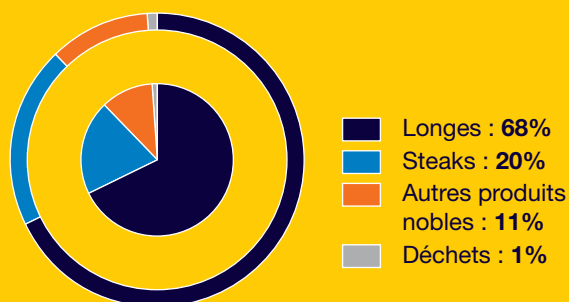
La hausse de 6,7 M€ du chiffre d'affaires s'explique également par un prix moyen en hausse avec la reconnaissance d'un produit "Premium" par les marchés internationaux.

Le résultat opérationnel de l'activité valorisation s'inscrit à **1,3 M€** et représente **6,6%** du chiffre d'affaires.

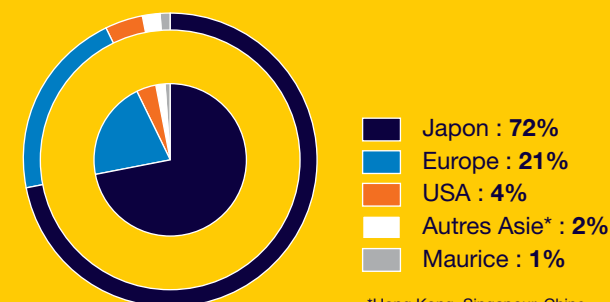
ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES VALORISATION



RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR PRODUIT



RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL PAR PAYS



*Hong Kong, Singapour, Chine, Taiwan, Corée, Indonésie, Vietnam

CONSTRUCTION D'UNE CHAMBRE FROIDE À -40°C

SAPMER SA a lancé la construction d'une chambre froide à -40°C d'une surface de 2 000 m². Cette zone de stockage ultra moderne et sécurisée, d'une capacité de 2 500 tonnes, destinée aux débarques des thoniers est réalisée en partenariat avec le Groupe Mauricien MFD (Mauritius Freeport Development). Elle communique avec la première chambre froide, déjà en service depuis 2011, portant ainsi la capacité de stockage à -40°C à 4 300 tonnes sur ce site.

Au total, **SAPMER SA** disposera, à l'Île Maurice, d'une capacité de stockage à -40°C de 6 100 tonnes.

NOUVELLE USINE DE VALORISATION

SAPMER SA a également lancé la construction d'une nouvelle usine de valorisation. Située à Port Louis (Île Maurice), cette unité d'une surface totale de 5 023 m² comprendra des bureaux administratifs et une zone de process de 2 500 m² permettant de valoriser annuellement 21 000 tonnes de produits bruts (thon albacore et listao).

L'usine produira dans un premier temps des longes albacore, listao, germon et thon obèse à partir de 3 kg et pourra par la suite (horizon 2015) accueillir une unité de transformation pour la production de thon mi-cuit prêt à l'emploi sous vide.

Avec ces 2 usines, 30 000 tonnes de thons bruts pourront être traitées annuellement à l'Île Maurice.

SAPMER SA pêche principalement deux espèces de thon en Océan Indien.

LE THON ALBACORE / *THUNNUS ALBACARES*

Le thon albacore est un poisson de grande taille à nageoires jaunes supérieur à 10 kg majoritairement.

LE THON LISTAO / *KATSUWONUS PELAMIS*

Le thon listao est un poisson commun à tous les océans de 2 à 7 kg.



CARNET DE L'ACTIONNAIRE

COTATION SUR ALTERNEXT PARIS

Date de 1^{ère} cotation : 8 juillet 2009
Code ISIN : FR0010776617
Code mnémonique : ALMER
Indice : Alternext All Share

DONNÉES BOURSIÈRES

Cours le plus haut : **28,50 €**
(période du 2 janvier 2012 au 31 mars 2013 - cours de clôture)

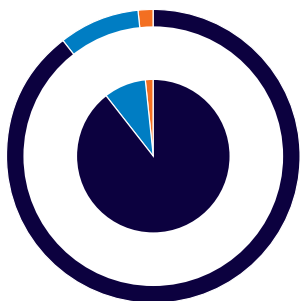
Cours le plus bas : **13,79 €**
(période du 2 janvier 2012 au 31 mars 2013 - cours de clôture)

Nombre d'actions : **3 467 298**

Capitalisation boursière au 31 mars 2013 : **86,7 M€**

Dividende proposé à l'Assemblée Générale mixte
du 21 mai 2013 : **0,50 €/action**

RÉPARTITION DU CAPITAL AU 31 DÉCEMBRE 2012



■ **SAPMER Holding PTE Ltd : 89,7%**
■ **Porteurs et autres : 8,8%**
■ **Administrateurs et personnel : 1,5%**

AGENDA DES PUBLICATIONS

Assemblée Générale annuelle : 21 mai 2013
Mise en paiement du dividende : 29 mai 2013
Chiffre d'affaires du 1^{er} semestre 2013 : 1^{er} août 2013*
Résultats semestriels 2013 : 12 septembre 2013
Réunion SFAF : 12 septembre 2013*

* Diffusion des communiqués avant ouverture de la Bourse.

INFORMATION ET COMMUNICATION

Fin février 2013, **SAPMER SA** a mis en ligne son nouveau site internet bilingue **www.sapmer.com**. Réalisé dans un design moderne, le site propose une interface plus dynamique et une navigation fonctionnelle, facilitant l'accès à l'information des internautes. Il présente la société et son actualité au travers de 3 grandes rubriques : espace actionnaires, espace corporate et présentation des produits. L'espace dédié "actionnaires" permet de consulter ou de télécharger l'ensemble des informations financières de la société.

Pour toute demande, vous pouvez adresser un e-mail à :
Harald Chabot de L'Allier • hchabot@sapmer.fr
Marie-Claude Triquet • mcetriquet@actus.fr

SAPMER SA AU SEIN D'UNE ORGANISATION INTERNATIONALE

En août 2012, **SAPMER Holding PTE Ltd** a acquis les 80,01 % du capital et des droits de vote de **SAPMER SA** précédemment détenus par **SAPMER Investissements**.

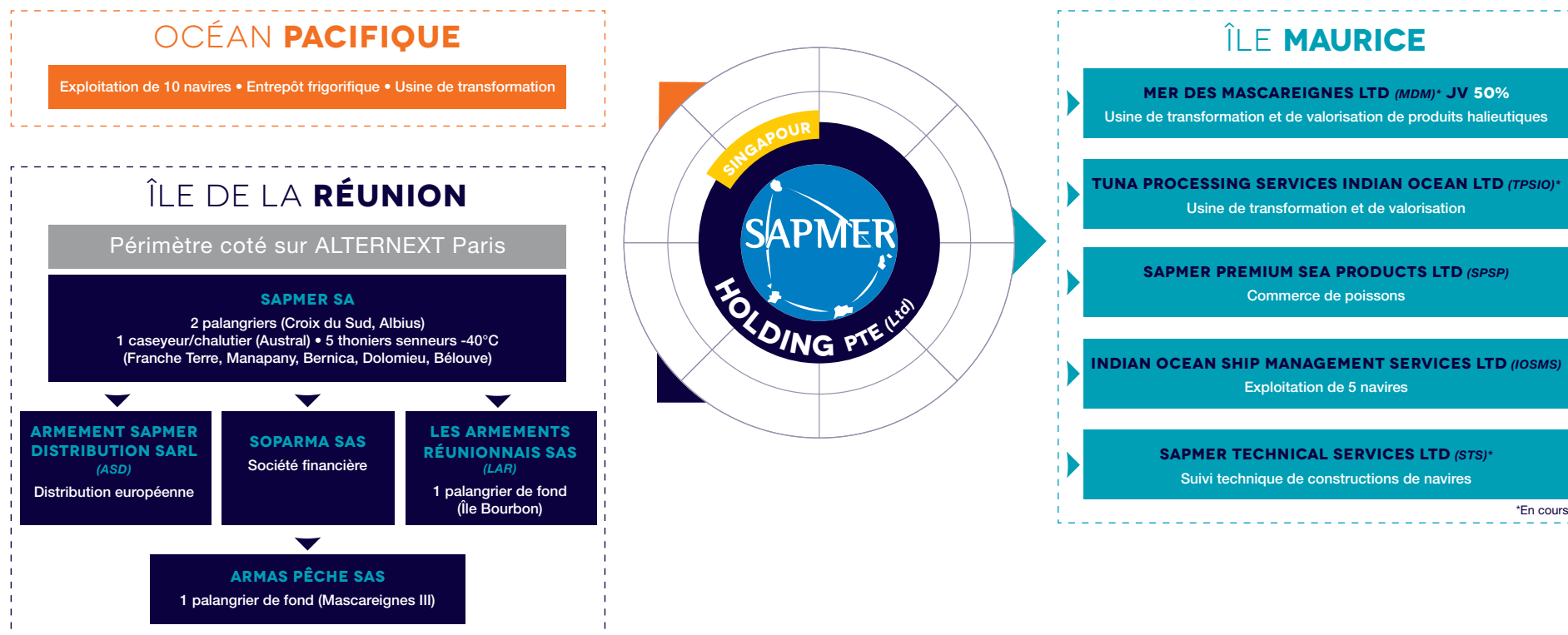
Dans ce cadre, la nouvelle entité **SAPMER Holding** regroupe trois ensembles définis par une logique de zone de pêche et de traitement des produits halieutiques.

● **La zone "Île de La Réunion"** est formée de **SAPMER SA** et de ses filiales. Cet ensemble constitue le périmètre coté sur Alternext Paris. **SAPMER SA** se concentre sur son activité de pêche en Océan Indien et dans les mers Australes et exploite 5 thoniers senneurs pour la pêche au thon en Océan Indien, 4 palangriers congélateurs pour la pêche à la légine et un chalutier caseyeur congélateur pour la pêche à la langouste.

● **La zone "Île Maurice"** regroupe les activités de stockage et de valorisation basées à l'Île Maurice ainsi qu'une activité de pêche avec l'arrivée prochaine de 5 thoniers senneurs supplémentaires qui opéreront en Océan Indien.

● **La zone "Océan Pacifique"** portera le développement de l'activité dans le Pacifique avec à l'horizon 2015/2018 une flotte composée de 10 thoniers senneurs surgélateurs et une usine de transformation basée en Papouasie.

ORGANISATION PRÉVUE À MOYEN TERME





Darse de Pêche - B.P. 2012 - 97823 Le Port - La Réunion
Téléphone : + 262 2 62 42 02 73 - Télécopie : + 262 2 62 42 03 85

www.sapmer.com

